

# Referentiemap



bc. Anton Ursem



## **Kuilboer & Ursem B.V.**

financieel strategisch management en communicatie

Populierenlaan 4  
1722 ZR Zuid-Scharwoude

0226 317433 telefoon  
06 38895024 mobiel  
anton.ursem@cijferslatenspreken.com e-mail

37146997 KvK  
NL8202.39173.B01 BTW

65.16.34.741 BANK

# Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

## CURRICULUM VITAE

### **Persoonlijke gegevens**

Naam A.J.N. Ursem (Anton)  
Adres Populierenlaan 4  
Woonplaats 1722 ZR Zuid-Scharwoude  
Telefoon 0226 317433  
GSM 06 38895024  
Geboortedatum 28 juni 1959  
Burgerlijke Staat Gehuwd, vader van twee zoons

### **Opleidingen en cursussen**

2007 2 ABNAMRO Compliance gerelateerde opleidingen  
2006 3 ABNAMRO Compliance gerelateerde opleidingen  
2005 2 ABNAMRO Compliance gerelateerde opleidingen  
2005 Workshop Wet Ondernemingsraad  
2005 DSI Periodieke Integriteitstoets  
2004 training consultative selling  
2002 DSI Integriteitsmodule  
2000 Workshop Ethiek (AEX)  
2000-2005 Cursussen voor zelfontplooiing  
1995 Cursus Business Engels  
1988 M.O. Economie/tweede graad (cum laude)  
1987 M.O. Economie/derde graad  
1984 LOI-cursus Elementaire Wiskunde voor  
Economische Wetenschappen  
1978 Middelbaar Middenstandsonderwijs  
1975 Lager Middenstandsonderwijs

### NIBE-cursussen:

1983 Zakelijke Kredietverlening  
1983 Grondbeginselen Zakelijke Kredietverlening  
1982 Effecten  
1981 Buitenlands Betalingsverkeer  
1980 Binnenlands Betalingsverkeer  
1980 Basisopleiding

### **Werkervaring**

2007-heden zelfstandig adviesbureau financieel strategisch management en communicatie, Kuilboer & Ursem, [www.cijferslatenspreken.com](http://www.cijferslatenspreken.com)

### ABN AMRO Amsterdam

2004-2007 Senior Consultant Financial Markets  
1997-2003 Chief Sales Advisor Private Placements  
1994-1996 Senior Sales Advisor Private Placements  
1992-1993 Sales Advisor Onderhandse Leningen  
1991-1992 Account Manager B Onderhandse Leningen  
1990 Junior Account Manager Onderhandse Leningen

### ABN Alkmaar

1985-1990 Regioadviseur Creditgelden  
1981-1985 Assistent Creditgelden  
1979-1981 Zelfstandig pointerafdeling opgezet  
1979 Interne controleur  
1978-1979 Bedrijfsleider i.o. bij Deen Supermarkten

### **Overig**

2005-2006 Lid OR WCS (op verzoek werkgever)  
2002-2008 Registratie DSI-register beleggingsadviseur

### **Nevenfuncties**

2007-heden voorzitter VVE Maria Mater (woonzorgcomplex), 't Veld  
2002-2005 penningmeester RK parochie "St. Jan de Doper", Noord-Scharwoude

# Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

## Gegevens referent

Naam bedrijf : ABNAMRO Bank  
Adres : Daalssingel 71/Postbus 2059  
Postcode/Woonplaats : 3500 GB Utrecht  
Tel. : 030-2327721  
Naam contactpersoon : drs G.R. Staal

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadvisering).

*1. In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

Van januari 2005 tot juli 2007.

*2. Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

Anton was mijn contactpersoon en sparringpartner in de dealingroom t.a.v. treasury en finance aangelegenheden m.b.t. de publieke sector. Hij maakte (functioneel) deelgenoot uit van Public Sector Nederland. Vanuit die hoedanigheid was hij tevens 'center of excellence' t.a.v. kapitaalmarktconstructies. Daarnaast was hij een zeer deskundige vraagbaak in brede zin over Public vanwege zijn jarenlange ervaring in die sector(en). Bovendien genereerde hij leads en transacties bij/voor public relaties.

*3. Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

Kennisoverdracht; Anton heeft diverse collega's (ook mij) zeer goed wegwijs gemaakt in de finance van public. Wij hebben gezamenlijk een project getrokken waarbij ABNAMRO zich via een nieuwe constructie op de markt van geborgde leningen zou gaan herbegeven. Intern bekend als project Public Sector Cost Efficient Finance Solution (PSCEFS). Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in een 'vechtpot' voor Finance (Public) en zeer recentelijk in nieuw beleid en mogelijkheden. Beide mogen binnen ABNAMRO uniek genoemd worden. Daarnaast heeft Anton vanwege zijn specifieke kennis een aantal deals op klantniveau gerealiseerd die de sectoren betroffen waar ik verantwoordelijk voor was (m.n. woningcorporaties en gemeenten).

*4. Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

Goed netwerk in de sectoren, zeer goede kennis van zaken (en ervaring), aanstekelijk enthousiasme, altijd bereid om kennis/kennissen te delen. Hij kan zaken vanuit verschillend perspectief benaderen (zie volgende vraag) en combineren. Is resultaatgedreven.

*5. Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

Ja; een aantal succesvolle, niet voor de hand liggende (finance/treasury) constructies bij zowel gemeenten als woningcorporaties (vanuit privacy is het niet toegestaan om namen van relaties te noemen). Ook de input/kennis die hij heeft geleverd t.a.v. het tot stand komen van project PSCEFS was van dien aard dat hij veel interne 'specialisten' de loef af kon steken.

*6. Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem?*

Jazeker.

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja.

## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : ABN AMRO  
Adres : Foppingadreef 22  
Postcode/Woonplaats : 1000 AB Amsterdam  
Tel. : 020-6291012  
Naam contactpersoon : Stan Thijssen

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadviesing).

#### 1. In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?

2004-2007

#### 2. Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.

-Sparring partner voor financiering- en renterisicovraagstukken, m.n. voor zgn. public sector\* instellingen, waarbij er sprake van achtervang door overheid- of overheidsgerelateerd instellingen.

-Zorgdragen voor zo goedkoop mogelijk financieringen via AAB of derden onder hierboven genoemde garanties

Ad \* m.n. zorg, corporaties en daarnaast ook onderwijs en overig public sector

#### 3. Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?

-Verhogen klanttevredenheid d.m.v. sparren, waardoor de (financiering- en renterisico) strategie werd aangescherpt (bij een grote GGZ instelling, bij een universiteit). Klant en AAB tevreden.

-Doen van financieringstransacties, na het verkrijgen van een mandaat (bij diverse zorginstellingen). Klant en AAB tevreden.

#### 4. Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?

-Creatief, out of the box, direct en eerlijk

#### 5. Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?

Bij de hierboven genoemde grote GGZ instelling speelde de vraag hoe om te gaan met mogelijke stelselwijzigingen en de vraag of grote investeringen in OG aangegaan moesten worden. In een sparringsessie wist Anton de vraag te draaien bij het RvB dat er feitelijk sprake was van een capaciteitsrisico, en niet zozeer een renterisico. Hierdoor is het RvB uiteindelijk tot andere inzichten gekomen en is een knoop doorgehakt voor bewuste financiering van een aantal onderhanden OG onderwerpen.

#### 6. Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem?

Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?

Dit zou ik zeker doen, van belang is wel dat indien men Anton in de arm neemt, men rekening moet houden met iemand die kritisch is en niet de opdrachtgever naar de mond zal praten.

#### N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?

Ja

## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : ABN AMRO  
Adres : Foppingadreef 22  
Postcode/Woonplaats : Amsterdam  
Tel. : 020-6295455  
Naam contactpersoon : E. Post

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadvisering).

1. *Wat zijn de kernactiviteiten van uw bedrijf/instelling?*

Bank

2. *In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

1998-2006

3. *Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

Funding van m.n. Public Sector Entiteiten

4. *Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

- Maatwerk leningen aan een ziekenhuis in Rotterdam;
- Optimaliseren van het leningenboek Corporate Clients Rotterdam betreffende Public Sector Entiteiten;
- Overbrengen van het boek onderhandse leningen naar de Corporate Clients Units;
- Ondersteuning bij de discussie met diverse Public Sector relaties in herfinancieringstrajecten.

5. *Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

- Zijn enorme technische kennis van het rentebedrijf
- Zijn creativiteit
- Zijn onconventionele benadering van problemen
- Zijn vaardigheid om complexe zaken uit te leggen
- Zijn collegialiteit

6. *Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

Ja, zie boven

7. *Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem ?  
Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Ik ben momenteel niet werkzaam aan de klantkant, maar zou zeker van zijn diensten gebruik maken indien dat aan de orde zou komen.

Indien dat aan de orde komt zal ik hem zeker aanbevelen

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja

## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : Radiotherapeutisch Instituut Stedendriehoek e.o.  
Adres : Nico Bolkesteinlaan 85  
Postcode/Woonplaats : 7416 SE DEVENTER  
Tel. : 0570-646900  
Naam contactpersoon : J. Nijzink

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadvies).

1. *Wat zijn de kernactiviteiten van uw bedrijf/instelling?*

Behandelen van patiënten met behulp van radiotherapie

2. *In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

2<sup>e</sup> helft 2006 en 1<sup>e</sup> helft 2007

3. *Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

- Opstellen van consolidatie-advies
- Uitvoering gewenste financiering

4. *Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

- Het opgestelde consolidatie-advies was zodanig goed beargumenteerd dat de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht het advies integraal overnam.
- De uitvoering van de gewenste financiering ging volledig conform afspraak.

5. *Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

- Komt met organisatie-specifieke oplossingen
- Kan voorstellen goed beargumenteren

6. *Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

In de zorg is de financiering normaliter gebaseerd op de looptijd van de investering. In ons geval is de financiering gebaseerd op de Cash Flow stromen.

7. *Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem?*

*Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Op beide vragen is het antwoord ja.

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja.

## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : Nuon  
Adres : Spaklerweg 20  
Postcode/Woonplaats : 1096 BA Amsterdam  
Tel. : 0651623150  
Naam contactpersoon : Joop P. van Ewijk

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadviesing).

1. *Wat zijn de kernactiviteiten van uw bedrijf/instelling?*

Energy utility

2. *In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

Ca 1990 – 2000 en 2005-2006

3. *Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

- opzetten MTN-programma;
- funding vanuit MTN-programma incl. IRS-transacties;
- beleggingen in het kader van cross border lease transacties;
- afkoop Private Loans en MTN-tranches

4. *Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

- Neerzetten van een omvangrijk MTN-programma
- Funding met floating rates
- Leasebeleggingen met attractief overall rendement
- Algehele afkoop van bilaterale leningscontracten.

5. *Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

- Goede kennis van de ontwikkelingen en de partijen op de kapitaalmarkt
- Open benadering in begrijpelijke taal

6. *Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

- Een IRS transactie gesloten op een fixed rate lineaire DEM-lening.

7. *Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem ?*

Indien ik daartoe de noodzaak zie, ja.

8. *Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Ja.

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja.

# Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

## Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : Stichting Leveste  
Adres : Postbus 30 002  
Postcode/Woonplaats : 7800 RA Emmen  
Tel. : 0591 – 69 30 49 (doorkiesnummer)  
Naam contactpersoon : Jonny H. Hoge

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadviesing).

### 1. *Wat zijn de kernactiviteiten van uw bedrijf/instelling?*

Leveste is een ambitieuze en ondernemende zorgorganisatie. In de regio Zuidoost Drenthe biedt de zorggroep een breed samenhangend pakket van wonen, dienstverlening, verpleging en verzorging aan en onderzoek, diagnostiek en behandeling.

### 2. *In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

Vanaf midden 2004 heb ik regelmatig gedurende het jaar gewerkt met c.q. contact gehad.

### 3. *Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

Anton Ursem heeft vanuit zijn functie als senior consultant financial markets ABN AMRO Leveste van adviezen voorzien ten aanzien van de financiering van onze instelling en het uit de markt halen van offertes van leningen. Daarnaast heeft hij enkele presentaties verzorgd voor het management over o.a. rentemanagement toegespitst op onze instelling en onze cijfers. Naast deze taak is hij gedurende al deze jaren voor mij een sparring partner geweest bij het gestalte geven van de Treasury functie binnen onze instelling en bij mijn persoonlijke ontwikkeling in deze functie. In onze na fusie ontstane instelling ben ik, na lange tijd in een andere functie werkzaam te zijn geweest, vanaf midden 2004 werkzaam in deze voor mij nieuwe en onbekende werksoort Treasury. Gedurende deze tijd heeft Anton Ursem mij steeds voorzien van waardevolle adviezen en heb ik steeds mijn eigen gedachten kunnen toetsen aan zijn mening. Ook was voor mij een geruststellende gedachte hem op de achtergrond beschikbaar te weten.

### 4. *Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

- Het tijdig opmerkzaam maken a.d.h.v. van door ons aangeleverde gegevens van wenselijkheid om na te gaan of vervroegde aflossing voordeel voor ons op zal leveren. Op deze wijze hebben wij tonnen weten de verdienen.
- Door zijn persoonlijke adviezen en het geven van feed-back zijn mijn rapportages en memos verbeterd.

### 5. *Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

Voor ons heeft Anton Ursem kennis van de markt en is daarnaast ook bekend met de regelgeving in onze sector. Wij hebben de adviezen van Anton Ursem steeds gewaardeerd en hem beschouwd en gezien als onze adviseur, wetende dat wij te maken hebben met een ABN AMRO consultant.

### 6. *Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem? Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Ja. Gezien hetgeen hiervoor weergegeven is moge het duidelijk zijn dat wij hem bij anderen, ook binnen ons netwerk, van harte aan kunnen bevelen.

### *N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja



## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf : Stichting Verpleeghuis het Parkhuis  
Adres : Haaswijkweg Oost 69A  
Postcode/Woonplaats : 3319 GB Dordrecht  
Tel. : 078-6220000  
Naam contactpersoon : Mw. A.J.A.M. de Laat

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadvisering.

1. *In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

Van 2002 tot 2007

2. *Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

Advisering bij aard en omvang af te sluiten leningen, passend binnen de voor zorginstellingen op dat moment geldende regelgeving.

Zoeken en afsluiten van de overeengekomen lening.

3. *Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

Binnen de voor de zorgsector geldende regelgeving zijn enkele passende leningen afgesloten met een optimaal rendement.

4. *Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

Mee denken op het "niveau" van de opdrachtgever;

Kunnen verplaatsen in werkveld van de opdrachtgever;

Geven van adviezen passend binnen de regelgeving en werkomgeving van de opdrachtgever.

5. *Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

Kan hier geen voorbeelden van geven, wordt echter veroorzaakt door feit dat gewerkt moest worden binnen de regelgeving van de gezondheidssector.

6. *Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem ? Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Zeer zeker.

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja

## Referentie A.J.N. Ursem, financieel strategisch management

### Gegevens referent

Naam bedrijf/instelling : Stichting Rivierduinen  
Adres : Postbus 405  
Postcode/Woonplaats : 2300 AK Leiden  
Tel. : 071 – 8906636  
Naam contactpersoon : drs. E.A.M. Laarhoven

Deze referentie heeft betrekking op uw ervaringen met A.J.N. Ursem op het vakgebied van financieel management (Treasury, (public) finance, bedrijfsadviesing).

*1. Wat zijn de kernactiviteiten van uw bedrijf/instelling?*

Stichting Rivierduinen is een organisatie voor geestelijke gezondheidszorg in de regio noord en midden Zuid-Holland

*2. In welke periode heeft u gewerkt met Anton Ursem?*

Het betreft de periode 2002 - 2007

*3. Geef een korte omschrijving van de werkzaamheden die Anton Ursem voor u en/of samen met u heeft verricht.*

In samenwerking met Anton is de leningportefeuille van Rivierduinen gereviseerd en een rentevisie ontwikkeld. Daarnaast heeft Anton Rivierduinen twee maal begeleid bij het plaatsen van een langlopende lening op de kapitaalmarkt.

*4. Kunt u een aantal voorbeelden noemen van behaalde resultaten en gerealiseerde doelstellingen?*

Het reviseren van de leningportefeuille en het begeleiden van de gang naar de kapitaalmarkt heeft Stichting Rivierduinen een aanzienlijke besparing op de rentekosten opgeleverd.

*5. Wat zijn de sterke punten van Anton Ursem op zijn vakgebied?*

Groot analytisch vermogen, parallellen kunnen trekken tussen diverse sectoren, nuchterheid en een gezonde dosis eigenwijsheid.

*6. Anton Ursem staat bekend om zijn 'niet-standaard' oplossingen. Hij komt vaak met voorstellen waar je niet zo snel aan denkt. Heeft u hier voorbeelden van uit uw eigen praktijk?*

Bij daadwerkelijk plaatsing van een lening op de kapitaalmarkt tussentijds met een enigszins afwijkende oplossing te komen (mbt looptijd) wat op dat moment wel leidt tot een bovengemiddeld rentevoordeel.

*7. Zou u in de toekomst weer gebruik maken van de diensten van Anton Ursem ? Zou u de diensten van Anton Ursem aanbevelen binnen uw netwerk?*

Ja

*N.B. Mogen deze gegevens aan derden verstrekt worden?*

Ja